

中化六建党委举办主题教育读书班暨党委理论学习中心组学习(扩大)会



5月11日,中国化学工程第六建设有限公司党委举办学习习近平新时代中国特色社会主义思想读书班暨党委理论学习中心组学习(扩大)会,专题学习《习近平著作选读》、党的二十大精神。集团公司主题

教育第一巡回指导组组长王志远、副组长赵光明到会指导;中化六建党委书记、董事长、主题教育领导小组组长胡二甫作动员讲话,并带头领学,读原著、学原文。总经理田耀鹏主持开班式。

胡二甫在动员讲话中指出,要提高政治站位,深刻认识举办主题教育读书班的重要意义,充分认识加强理论武装的重要性紧迫性,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂、筑牢根本。要聚焦主题主线,全过程全覆盖自觉抓好理论学习,坚持原原本本学、深入研讨学、以上率下学,把学习作为一种生活态度、工作责任、精神追求。要锚定目标任务,坚持以学铸魂、锤炼政治品格,以学增智、练就过硬本领,以学正风、弘扬优良作风,以学促干、建设世界一流企业,做到学思用贯通、知信行统一,不断把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想引向深入,切实把学习成果转化推动公司实现更高质量

更可持续发展的实绩实效。

王志远对中化六建主题教育开展的各项工作表示肯定,并就落实好主题教育各项重点工作提出要求,一是切实提高政治站位,教育引导党员、干部深刻认识重大意义,迅速把思想和行动统一到党中央重大决策部署上来。二是全面贯彻落实主题教育总要求和根本任务,抓好“五个突出”、提升“七种能力”,打通“学、思、查、改、用”闭环链条,把党的创新理论运用到企业改革发展各项任务中去。三是加强组织领导,强化督促指导,务求主题教育取得实实在在成效。

读书班开班前,胡二甫代表中化六建党委汇报了主题教育工作进展情况。

中化六建领导班子成员、高管,总部中层以上干部,总部各党支部书记参加读书班学习,并紧密结合分管工作和部门职责,认真分享学习心得体会。

(党群工作部 刘阳)

中化六建召开安全生产专项工作部署会议

5月10日,中国化学工程第六建设有限公司召开安全生产专项工作部署会议,贯彻落实近期国务院安委会、应急管理部、国资委和集团公司安全生产系列会议精神,部署公司危险化学品安全风险排查、重点场所消防安全专项检查 and 重大事故隐患专项排查整治2023行动。中化六建总经理田耀鹏出席会议并讲话。

田耀鹏指出,各单位要深刻理解“重大隐患不整改视同事故处理”,迅速开展危险化学品安全风险排查、重点场所消防安全专项检查 and 重大事故隐患专项排查整治2023行动,落实安全生产督查督办和考核,切实提高风险隐患排查整改质量,切实提升发现问题和解决问题的能力水平,坚决防范生产安全事故发生。

田耀鹏强调,要以“时时放心不下”的责任感,切实警醒起来、重视起来、行动起来,用最大力度、最实举措,做好安全生产工作;要迅速推进危化品、重点场所消防和重大事故隐患专项排查整治,严格守住安全生产底线;要树牢底线思维,压实责任链条,严肃纪律,动真碰硬,突出重点、精准排查,完善机制、紧盯整改,长短结合、标本兼治,全力推动公司安全生产形势持续稳定好转。

会上,中化六建副总经理、总工程师肖逸传达了集团公司安全生产相关会议精神并提出工作要求,安全总监万振武主持会议并作案例分享,安全监督部宣贯了公司重大事故隐患及消防安全重大风险隐患专项排查整治2023行动工作方案。

中化六建安全监督部、工程管理部、技术与数字化部、设备材料部相关人员;各二级单位党政负责人及其他班子成员、安全部门负责人;各项目现场项目经理、安全部门负责人、重点安全风险包保专班成员共1127人在主会场及各视频分会场参加会议。

(安全监督部 张云)

胡二甫会见安徽曙光化工集团名誉董事长余永发

(下转三版)

胡二甫会见华陆工程科技有限公司党委书记、董事长王海

(下转三版)

田耀鹏会见中天碱业总经理苗国英

(下转三版)

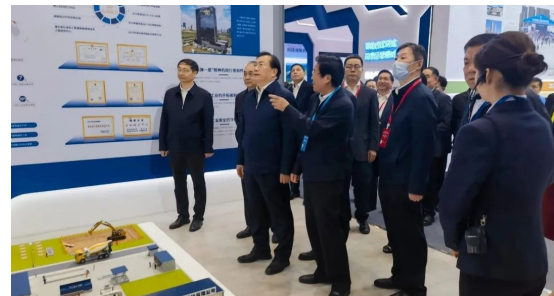
中化六建实力吸睛!引领化工“智”造 展出铁军风采

5月10日,以“荆楚智造·美好生活”为主题的湖北省建筑业高质量发展论坛、湖北省建筑业高质量发展成就展在武汉光谷科技会展中心举行。期间,中化六建党委书记、董事长胡二甫陪同湖北省省委副书记、省长王忠林参观中化六建高质量发展展厅。

国家住房和城乡建设部总工程师李如生,襄阳市副市长付劲松、宜昌市副市长李向东以及湖北省住房和城乡建设厅相关领导先后到中化六建展厅参观指导。

中化六建展厅包含荣誉业绩、品牌优势、精品工程展播、管道焊接实体样板、品牌工程建设沙盘等内容,多种途径展示了中化六建在智能建造、科技创新、“一带一路”建设等方面的发展成就以及化工领域品牌引领能力。

论坛期间,公司组织了现场推介会及招聘会,千余名领导、学生、企业代表到中化六建展厅进行参观咨询,了解中化六建的发展历程和高质量发展成果。



中化六建将秉持“质量上乘、本质安全、管理精细、服务优质、效益良好、用户非常满意”的品牌工程建设标准,以更高品质的品牌工程建设,促进公司更高质量更可持续发展,以优异成绩庆祝集团公司成立70周年。

中化六建副总经理陈友智,总经理办公室、工程管理部、人力资源部相关负责人参加论坛。

(工程管理部 张国彪)

胡二甫会见中国交建集团安监部总经理李灏



5月11日,中国化学工程第六建设有限公司党委书记、董事长胡二甫在总部会见中国交建集团安监部总经理李灏。

胡二甫对李灏一行的到来表示热烈欢迎,介绍了中化六建的业务结构、“从零开始,向零奋斗”的安全理念和近年来取得的成绩。胡二甫表示,中化六建与中交集团有着良好的合作基础,彼此的合作十分默契。中交集团有非常先进的安全管理经验,有非常好的安全管理做法,值得借鉴和学习,希望今后双方进一步加强交流合作,共同提升企业安全管理水平。

李灏充分肯定了中国化学以及所属中化六建在安全管理方面的典型做法,对中化六建的接待表示

真诚的感谢,他表示,中国化学是中交集团友好的合作伙伴,期待双方有机会进行更深入的交流研讨。

会上,中国化学工程集团有限公司安全质量监督部副部长孙成林介绍了中国化学安全管理典型经验;中化六建安全总监万振武代表公司介绍了中化六建安全管理情况,安全监督部详细介绍了中国化学体验式安全质量培训基地情况;双方人员开展了深入的交流。

期间,李灏一行参观了中化六建体验式安全质量培训基地和中化六建企业展厅,重点了解体验式安全质量培训基地建设规模、体验项目、培训情况、企地合作、对外交流和体验模块输出等情况。

中交集团安监部副总经理任福松、中交二航局副局长罗洪成、中交一公局集团副总经理孙国一,中交集团安监部、西南区域总部、华中区域总部、振华重工、中交重庆救援队、中交二航局、中交一公局集团相关部门负责人;中化六建副总经理张效康,副总经理、总工程师肖逸,副总经理、总工程师、工会主席姚国庆,安全监督部负责人参加会见。

(安全监督部)

中化六建纪委召开反腐倡廉宣教月活动动员会 全面部署宣教月各项活动

(下转三版)

欢庆七十载 品牌创一流 庆祝中国化学成立七十周年

中化六建获中国吊装“辉煌二十年”经典吊装工程奖称号



近日，在第十届工程建设行业吊装市场与技术交流会上，由中国化学工程第六建设有限公司承建的黑龙江大庆海国龙油550项目100万吨/年悬浮床渣油加氢装置项目千吨级冷壁反应器吊装工程，荣获中国吊装“辉煌二十年”经典吊装工程荣誉称号。

该项目位于黑龙江省大庆市大同区林源化工园区，是国家工信部“绿色制造系统集成项目”、黑龙江省十三五规划石化产业重点项目。项目的实施有力带动了大庆及东北地区上、下游的化工、橡胶、机械加工、钢铁和医药等多个行业联动发展，并提供了5000多个就业机会。

据悉，本次会议由中国化工施工协会、中国石油工程建设协会、中国电力建设企业协会、中国冶金建设协会、中国建筑业协会石化建设分会、核工业建设分会联合主办，主要总结和展示二十年来全国工程建设吊装行业的发展历程、技术创新、吊装装备的发展和进步，满足工程建设吊装行业的高质量发展。中化六建将以此为契机，进一步提升吊装实力和化学工程品牌影响力，为中国吊装行业贡献化建力量。

(通讯员 罗观)

中化六建江苏中能项目团队和个人被业主点赞

5月4日，江苏中能硅业高纯颗粒硅项目召开第一阶段表彰暨第二阶段工程建设冲刺目标动员大会，中化六建西南分公司鲁吉祥被评为“优秀项目经理”，张光贤被评为“优秀安全经理”，王好勋、闫民被评为“优秀项目管理人员”，全怀进安装队、黄大民安装队、刘公权安装队、李金山土建队、刘洋土建队、宋宇电仪队、张淘电仪队被评为“优秀团队”。

此次动员大会设置奖项11项。中化六建凭借着第一阶段任务中的出色表现，得到了业主的高度肯定，被授予9项大奖。中化六建将始于初心、成于实干，以更高标准、更高要求、更高水平投入到项目



建设中，谱写双方高质量发展新篇章。

(通讯员 郝乾森)

山东裕龙岛化工项目最高混凝土框架封顶

5月2日，中化六建北京分公司承建的山东裕龙岛炼化一体化项目50万吨/年全密度聚乙烯项目核心装置挤压造粒楼封顶。

该项目是国家“十四五”期间的重点建设项目，是山东省新旧动能转换、产业结构调整的大型石化项目，位于烟台市龙口市裕龙岛石化产业园内，规划为4000万吨/年炼化一体化项目，一期建设包含2000万

吨/年炼油、300万吨/年混合芳烃、300万吨/年乙烯炼化一体化工程。

该挤压造粒楼的混凝土框架结构高59.6米，是全场最高的混凝土框架，高支模施工难度大。此次节点完成，标志着中化六建化工四标段混凝土结构全部封顶，为后续安装工程全面开展创造了有利条件。

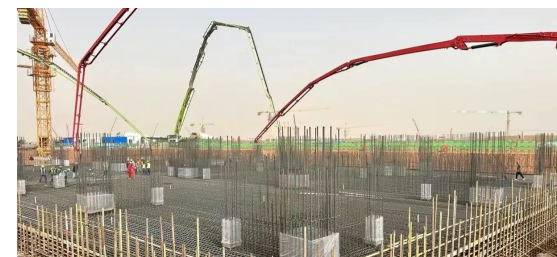
(通讯员 王朋强)

内蒙古宝丰项目6个超大体积混凝土筏板浇筑完成

4月29日，中化六建第六分公司承建的内蒙古宝丰260万吨/年煤制烯烃项目气化装置6个超大体积混凝土筏板浇筑全部完成。

该项目位于内蒙古鄂尔多斯市图克工业园区，总投资约478亿元，创新采用绿氢与现代煤化工融合协同生产工艺，项目建成后将成为全球唯一一个规模化用绿氢替代化石能源生产高端化工产品的的项目。中化六建承建该项目11套气化装置的土建、安装工程。

中化六建历时半个月，克服大风和雨雪等恶劣天气影响，累计完成浇筑方量40200立方米。其中，最大磨煤A、C单个筏板基础7623立方米，最小的筏板



基础气化B5345立方米。此次任务的完成，为后续气化主体框架施工奠定了坚实基础。

(通讯员 石润玉)

宁煤保运项目完成“五一”检修任务

“五一”期间，中化六建西北分公司按照业主要求，组织人员对宁煤保运项目重点单元进行全面检修。截至5月3日24时，已完成642项检修工作。

本次大检修共涉及宁夏煤业煤制油分公司、烯烃二分公司的检修保运项目，位于宁夏银川市灵武市宁东镇煤化工基地，主要生产煤制油、煤制甲醇、液氮、乙烯及其他化工产品。

此次大检修涉及安全、质量、环保等方面，检修成功后将为各项目装置高负荷运行增产创效奠定基础。

基础，是对参检队伍的一次全面“大考”。自该项目大检修工作开展以来，中化六建明确安全质量进度目标，分类管控重难点和关键节点，加强组织协调，强化过程管控，严格把关各阶段工序，狠抓现场管理，确保“人人有任务、事事有人管”，高质量完成了爆破片更换、罐区机泵滤网清理、二氧化碳吸收塔焊接、脚手架整改等检修工作。

(通讯员 刘瑞波)

印尼德信钢铁一期扩建150万吨焦化项目4号焦炉出焦

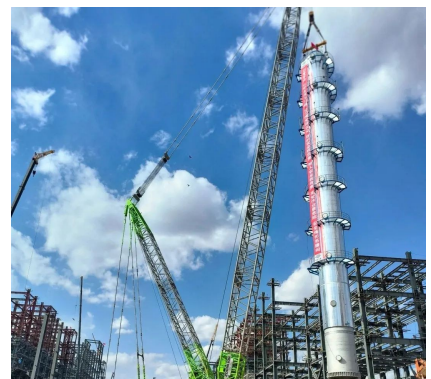


当地时间5月14日，中化六建第三分公司承建的印尼德信钢铁一期扩建150万吨/年焦化项目4号焦炉顺利出焦。

该项目位于印度尼西亚中苏拉威西省，是业主在东南亚首座超大型顶装7.1米焦炉，也是中化六建作为项目总施工方承接的首个海外焦化项目，用于扩大业主自产焦炭供应规模。中化六建于2021年2月16日开工建设，负责建设焦化项目主要建筑安装工作。

中化六建克服疫情、高温多雨、材料到货等困难，确保4号焦炉顺利投产，为3号焦炉施工提供了稳定的原料保障，也为后续焦化项目施工积累了经验。

(通讯员 叶安龙 王新艺)



4月30日，中化六建西南分公司参建内蒙古鑫环硅能科技有限公司年产十万吨颗粒硅项目220吨硅烷反应塔吊装成功。

该项目位于内蒙古自治区呼和浩特市赛罕区，是国内两大光伏巨头协鑫科技与中环科技合力打造的首个颗粒硅项目，也是西南分公司在内蒙古多晶硅工程建设领域开拓的重点项目。中化六建承接该项目2套颗粒硅装置、6套硅烷气装置和2套后处理/包装装置的土建与安装工作。

该塔直径3.8米、高59米，是内蒙鑫环项目最重的单体设备。中化六建认真做好工程调度、技术研讨、操作规程审核、吊装方案评审等工作，采用800吨履带吊车为主吊和一台400吨履带吊为辅吊，一次性完成此次设备整体吊装工作。

(通讯员 孙维翔)

中化六建昊天广场项目建筑节能分部工程通过验收

4月28日，中化六建基础设施公司承建的襄阳市昊天广场襄江苑项目建筑节能分部工程通过验收。

该项目位于湖北省襄阳市樊城区，是樊城区重要民生工程，也是中化六建承建的首个超高层项目，地下两层、地上44层，建筑高度144米，总建筑面积11.9万平方米，包含两幢超高层住宅、商业建筑及配套设施。项目建成后是集购物、娱乐、居住、教育、医疗于一体的活力综合体。

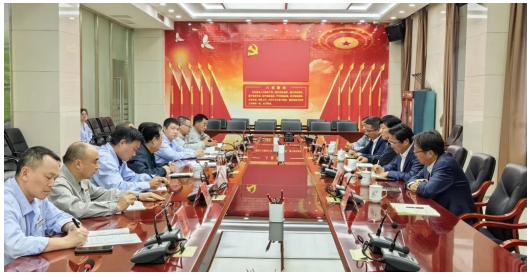
(通讯员 黄久旭)

内蒙鑫环项目220吨反应塔整体吊装成功

胡二甫会见安徽曙光化工集团名誉董事长余永发

5月6日，中国化学工程第六建设有限公司党委书记、董事长胡二甫在安徽安庆会见安徽曙光化工集团名誉董事长余永发，双方就推进在建项目建设及持续深化合作进行了深入交流。胡二甫回顾了双方长期以来的合作历程，对曙光集团的信赖和支持表示感谢。他表示，曙光集团是中化六建的“老客户”，中化六建高度重视与曙光集团的合作，将继续践行品牌工程理念，精心组织、科学施工，确保把在建项目打造成精品工程，按时保质交付给业主。他指出，双方合作基础良好，合作空间广阔，中化六建有能力和意愿与曙光集团实现更长久、更紧密的合作，不断开创共赢新局面。

余永发对胡二甫一行的到访表示欢迎，介绍了曙光集团未来的产业布局和投资规划。他表示，中化六建是曙光集团优秀的承包商和值得信赖的合作伙伴，希望双方能够秉承合作共赢的理念，拓展合作的广



和深度，在共同实现高质量发展的道路上并肩前行、再创佳绩。

曙光集团董事长陈长斌、总经理沈少培、工程总监汪建龙，丁辛醇公司总经理程倪根等相关负责人；中化六建副总经理唐文方，总经理办公室、新疆分公司、东北区域营销中心等相关负责人参加会见。

(总经理办公室 王剑)

田耀鹏会见中天碱业总经理苗国英



5月10日，中国化学工程第六建设有限公司总经理田耀鹏在总部大楼会见中天碱业有限公司总经理苗国英一行，双方就加快推进项目建设，深化合作进行深入交流。

田耀鹏对苗国英一行的到来表示热烈欢迎，介绍了中化六建的发展历程、业务结构以及近年来取得成绩。田耀鹏指出，中天碱业项目是河南省、南阳市重点项目，中化六建高度重视项目的建设，将严格按

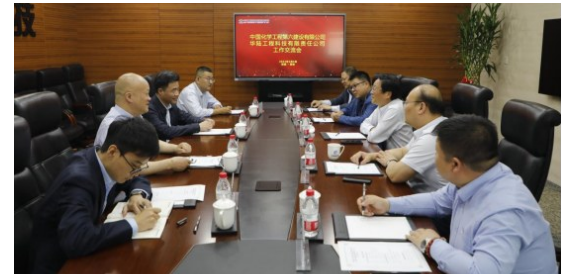
照完工节点倒排工期，精心组织、科学施工，集中人力、物力、财力保证项目建设，用实际行动回馈中天碱业的信任。希望以项目建设为契机，双方继续发挥各自的资源和优势，加深合作交流，着眼于长远利益，保持良好伙伴关系，实现合作共赢。

苗国英充分肯定了中化六建在项目建设中表现出来的铁军精神，对项目建设一线人员的辛勤付出表示感谢。他表示，当前项目建设正处在关键期，时间紧、任务重，希望双方建立高层协调机制，在安全、进度、材料采购、费用核定等方面加强沟通交流，保障项目顺利按期投产创效，为下一步合作打下良好的基础。

期间，苗国英一行参观了中化六建企业展厅，重点了解了中化六建近年来的产业布局、技术创新、发展成果等情况。

中天碱业副总经理马光华、总经理助理刘雅君、工艺及办公室相关负责人；中化六建副总经理、总

胡二甫会见华陆工程科技有限公司党委书记、董事长王海



5月5日，中国化学工程第六建设有限公司党委书记、董事长胡二甫会见华陆工程科技有限责任公司党委书记、董事长王海，双方就国企改革有关事项进行了深入探讨。

胡二甫听取了华陆公司企业混改的经验分享，对华陆公司一直以来对中化六建的支持表示感谢，他表示，中化六建愿与华陆公司建立长效沟通机制，创新合作模式，共享发展机遇，加快培育符合现代企业治理，具有竞争力和创新力的治理体系。

王海对胡二甫一行的到来表示热烈欢迎，详细介绍了华陆公司混合所有制改革的进展情况以及面临的难点问题，他表示，华陆公司将建立开放、融合的创新机制和利益共享机制，促进不同创新主体深度融合，打通技术和市场发展通道，提升创新体系整体效能。

华陆公司副总经理王登峰，施工管理部、办公室相关负责人；中化六建副总经理、总经济师、工会主席姚国庆，总经理助理、北京分公司经理张后坤；企业管理部、宁波分公司、第六分公司有关人员参与座谈。

(通讯员 李思南)

济师、工会主席姚国庆，安全监督部、工程管理部、第三分公司相关负责人参加会见。

(总经理办公室 王剑)

中化六建纪委召开反腐倡廉宣教月活动动员会 全面部署宣教月各项活动

5月6日，中国化学工程第六建设有限公司纪委召开2023年反腐倡廉宣教月活动动员会，安排部署公司2023年反腐倡廉宣教月活动。中化六建党委书记、董事长胡二甫出席会议并做动员讲话。

胡二甫在讲话中指出，2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，要认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以高度的政治自觉和纪律观念，把习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育同扎实开展公司反腐倡廉宣教月活动结合起来，确保政治过硬、党性过硬、纪律过硬、作风过硬，形成团结协作、敢于担当、善作善成的生动局面，以优异成绩庆祝集团公司成立70周年。

胡二甫要求，公司各级党组织一是要统一思想，提高认识，深刻理解反对形式主义、官僚主义的现实意义，坚持全面从严治党战略方针，聚焦各单位党政“一把手”和领导班子成员，把纪律严起来、把规矩树起来，以求务实的精神把宣教月“八个一”规定动作做实、做细、做好。二是要正视问题，明确任务，扎实推进宣教月活动深入开展，要突出“关键少数”这个重点人群，特别是中层以上领导干部要坚决把自己摆进去，从自身查找存在的问题；要将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育和“八个

一”具体任务贯通起来，实现有机融合、一体推进；要切实抓住少数、带动全员，大兴调查研究之风，找准问题、细化措施、强力推进，切实把宣教月活动作为清理各种形式主义、官僚主义土壤的一场大扫除。三是要强化担当，加强领导，明确职责，狠抓落实，以宣教月为契机，推进公司干部队伍作风建设，以宣教月为新起点，改进总部机关及基层单位服务管理质效，将宣教月活动取得成果转化成为公司发展的强大动力。中化六建党委副书记、纪委书记卫海宏对全体与会人员作了题为《整治形式主义官僚主义抓落实，推进世界一流企业建设开新局》的党课教育，要求各级党组织要切实担负主体责任和监管责任，针对形式主义、官僚主义的种种表现，敢于亮剑，重拳出击，用察实情破“材料出政绩”，用出实招破“敷衍应付”，用办实事破“应景作秀”，用求实效破“虚张声势”，以真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲、常抓的韧劲，持之以恒抓下去，真正为基层减负。同时要坚持把阶段性目标和长期目标有机统一起来，既整治带有共性的形式主义官僚主义问题，又着力解决具有本企业本部门特点的突出问题，思路求实、工作务实、作风扎实、措施实打实，以“工作落实年”活动为抓手，以扎实有效的工作举措，确保集团公司、公司各



项重点工作有序推进、落实见效，为建设世界一流企业而团结奋斗。

会议还解读了以“整治形式主义官僚主义抓落实，推进世界一流企业建设开新局”为主题的反腐倡廉宣教月活动方案，并对“八个一”活动内容和要求进行了详细说明。

中化六建领导班子成员、高管、总部各部门主任、副主任、全体党员，在襄阳的二级单位党组织书记等113人在现场参会，驻外地二级单位班子成员、纪检委员、党风廉政监督员等335人以视频形式参加会议。

(纪委办公室 杨晓芳)



中化六建召开两级总部作风整顿动员部署会

5月16日，中国化学工程第六建设有限公司召开两级总部作风整顿动员部署会，中化六建党委副书记、纪委书记卫海宏出席会议并作动员讲话，党委委员、副总经理陈友智主持会议。

卫海宏在讲话中深刻剖析了总部部分部门和党员干部在思想作风、学习作风、工作作风、纪律作风等方面普遍存在的突出问题。卫海宏指出，要以学习贯

彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为契机，紧扣“六型”总部建设目标，不断强化两级总部作风建设。要在充分肯定成绩的同时，认识到在思想素质、能力作风等方面存在的问题，深刻理解为什么要在两级总部和党员干部中开展作风整顿。要通过作风整顿解决不被职工群众认可和肯定的问题，解决工作能力与形势要求不相适应的问题(下转四版)

(一) 风险概述

项目成本控制风险是指项目开工前期未做责任成本预算、二次经营策划，造成项目成本失控；项目施工过程中未对项目成本进行准确经济运行分析，无法实现项目成本动态管控。项目成本控制风险是公司运营风险的三级风险。

(二) 风险成因

1. 项目开工前期施工图纸不全，到位慢，尤其对于“三边”工程，无法准确的进行责任成本预算，造成项目成本失控。
2. 项目管理人员匮乏，在项目施工过程中，不能定期进行项目经济运行分析，有些项目虽然按要求做，但分析的内容不全面，不能及时发现潜在风险。
3. 施工组织安排不合理，导致工期延长、管理费用和租赁费用增加，造成项目成本失控。
4. 业主供应材料、设备不能按时到场，导致人员窝工；业主抢工期，要求短期大量增加人工和机械突击施工，造成人员差旅费、临设投入增加，同时短期内突击增加人员，造成人员工资上涨。
5. 未对施工方案进行技术经济分析或分析不透彻导致成本增加。
6. 由于劳动力紧张导致工人工资上涨过快，项目人工费成本支出大幅增加。
7. 材料涨价但合同中明确不给予补偿，导致项目成本增加；材料采购未实行公开招标、集中采购，导致采购成本增加；现场材料浪费导致成本增加。
8. 机械租赁未实现公开招标，单价偏高；现场管控不到位，机械利用率低。
9. 工程分包未进行有效的公开招标、询比价、竞争性谈判，导致分包价格偏高。

(三) 风险可能造成的影响

1. 造成项目资金紧张，对工程质量、安全、工期等产生负面影响。
2. 导致企业的成本上升，利润下降，市场竞争力削弱。
3. 导致项目利润下降甚至亏损，致使工人工资不

2023年重大风险管理方案

五、项目成本控制风险

能兑现，容易引发投诉、上访群体性事件，对公司声誉造成影响；材料费、机械租赁费不能支付，引起法律诉讼；管理人员工资、薪酬福利无法保证，导致管理人员流失。

(四) 风险管理策略

采用风险降低、风险规避、风险分担的策略来应对项目成本控制风险。

1. 风险降低

(1) 项目部应合理安排施工，寻求经济合理的施工方案，全面组织成本管理工作，及时掌握和分析盈亏状况，迅速采取有效措施控制项目成本。

(2) 公司总部通过框架协议采购管理机制，降低项目采购成本。尤其对于公司大额物资、重点工程项目及采购管理人员不足的项目进行物资采购招标。

(3) 根据施工需要合理配备机械设备，以便合理控制施工项目机械成本。

2. 风险规避

与业主单位签订合同时明确甲供材料的违约责任，特别强调甲供材料延误工期和影响工程质量的风险防范问题。

3. 风险分担

对于涉及材料采购的项目，在与业主签订的合同中，应明确工程施工期间各类材料价格波动超过一定幅度时，材料价格的调整办法。确定甲乙双方承担范围，共同分担此风险。

(五) 风险管理解决方案**1. 管理现状**

公司完善和修订了《项目责任成本管理办法》，根据合同额及项目特点对项目成本管理实行分级管理，明确管理职责，提高管理效率。建立全过程控制、全员参与、细化、量化、可追溯、可考核的责任成本管

理体系。公司费用控制部是项目成本控制风险管理的主责部门，各单位是相关责任单位。

2. 管控措施

项目成本控制风险排名由2022年第8名提高到2023年第5名，为公司前十大风险。在当前人工费、材料费、机械费上涨幅度大的情况下，项目成本控制工作难度增加，重要性也日益凸显，是公司需要关注的重大风险，今后拟采取如下管控措施：

(1) 关注项目分包成本变化，落实公司“两定额三标准”的执行，严格分包合同的集中审批、分包价格的集中管理，对于一些非常规施工条件的项目，以实为据，严格成本测算及分包价格审批。要求项目部创造施工条件，帮助分包商树立成本控制理念，主动进行成本控制，从源头上降低成本。

(2) 聚焦成本管理，对在建设项目及时进行责任成本测算和审核，项目部在进行项目前期策划时同步进行成本策划，通过合理策划，将可控成本降至最低。加大工程二次经营工作、降本增效，防范风险。

(3) 大力推广管道自动焊，以降低管道施工成本，在成本策划中包涵自动焊应用策划，并将自动焊应用纳入绩效考核。

(4) 加大先进施工技术、工法的应用，提高劳动生产率，有效降低成本。

(5) 加大督促项目责任成本报送的力度，按期签订项目责任书，并与绩效考核挂钩。进一步完善考核体系及考核办法，加强项目管理团队考核，分公司、专业分公司依据年初下达的经济指标，项目部依据审批的责任成本签订的项目经营业绩责任书，进行考核兑现，努力实现项目考核全覆盖。

(6) 加大经营人员的招聘力度，探索经营人员培训的新思路、新途径，以授课、经验交流等多种形式，提高经营人员素质，提升工程项目效益。

(六) 风险管理监督保障机制

公司通过此项风险管理策略和解决方案的宣贯和目标分解，将其落实到实际工作中，通过日常工作检查、指导和定期开展公司内部的经济运行分析等方式，对其执行情况进行监控和调整。

(上接三版) 解决工作中不切实际、不求实效的问题，让党员干部真正扑下身子，多为职工群众办实事、好事。要把握时间节点，坚持“大家提”“自己找”“上级点”“互相帮”相结合，做到主要问题要找准，原因分析要深刻，改进措施要具体，建设让公司党委放心、让员工满意、让企业信赖的“六型”模范

中化六建召开两级总部作风整顿动员部署会

总部，为推动公司实现更高质量更可持续发展、加快建设世界一流企业作出新的更大贡献。

会议还对“总部作风建设落实年”主题活动的重

要内容进行了宣贯，对重要工作节点提出要求。

中化六建领导班子成员、高管，总部中层以上干部，总部全体党员，各二级单位班子成员、部门主任，共计423人分别在主会场和视频分会场参加会议。

(党群工作部 刘阳)



兵贵神速 勇挑重担

——中化学六化建（襄阳）工程建设有限公司 王宁

王宁同志，中共党员，高级工程师，一级注册建造师，2009年7月毕业参加工作，现任中化学六化建（襄阳）工程建设有限公司副经理、总工程师。

西安项目是中化六建进入陕西市场的第一个房建项目，也是陕西省重点项目，意义重大。公司党委选派在襄阳基建项目表现亮眼的王宁担任西安项目经理。

2021年大年初一，接到西安项目进场的通知，王宁立刻带人做好项目筹划，排除外部干扰因素，调配优势力量，对标优秀项目，“跑步进场”。西安项目在十余家参建单位里第一个基坑开挖、第一台塔吊安装、第一块筏板浇筑、第一块车库封顶，第

一栋主体封顶、第一个地基与基础验收、第一个主体结构验收。

2021年12月，当地受疫情影响封控一个月。因项目大干，工地上有800名工人。他带着项目团队到各班组做安抚工作，统计缺少的物资并逐一落实，每天到宿舍区宣传、排查、做核酸，确保封控期间项目未出现一例病例。

因业主要求，中化六建在西安项目中承建的四栋公寓节点大幅度提前。他组织项目部和分包商负责人24小时连续作战，制定出详细的进度计划。全力盯控建设项目各个环节，每日纠偏，确保材料进场、劳动力组织、施工组织等无缝对接。在他的带领下，西安项目部克服疫情造成的反复停工、道路不通、劳动力短缺、夏季高温等不利因素，最终在规定时间内保质保量交付，得到了业主、管委会、西安交大的一致好评，还收到了表扬信。

为抓好项目管理工作，王宁组织全员对标学习西安当地重点项目，安排员工和施工队伍进行讨论，严格按照集团公司标准化和精细化标准干好项目，在参建单位中始终处于标杆地位，多次被政府

和业主组织观摩活动，在集团评比中连续7个月季度综合排名第一。

凭借出色的表现，王宁管理的西安项目获得集团公司“安全质量绿色环保示范工地”荣誉称号、西安市和陕西省“建筑优质结构工程”奖、西咸新区和西安市“文明工地”荣誉称号。王宁被聘为西安建筑业协会建筑工程专家库专家，被中国化工施工企业协会评为“2022年QC小组优秀组长”，还被襄阳市授予“优秀项目经理”称号，他组织的QC小组《提高混凝土轻质隔墙板安装一次合格率》成果获得2022年中国化工施工企业协会一等奖、中国石油和化学工业联合会优秀质量成果。

他热爱忠诚公司，具有强烈的事业心和高度的责任感，把工作当作奉献的舞台，任劳任怨，不辞辛苦，不计得失，把工作当成神圣的使命，用如火如荼的工作热情和真诚奉献，为中化六建的发展默默奉献力量。

2022年度劳动模范