



中化六建召开2021年二季度安全生产（环保、防火）委员会会议暨2021年“安全生产月”活动启动仪式



6月1日下午，中国化学工程第六建设有限公司召开2021年二季度安全生产（环保、防火）工作委员会会议暨2021年度“安全生产月”活动启动仪式。中化六建安委会主任、董事长、总经理胡二甫主持会议并作分享案例。

会议宣贯了2021年“安全生产月”活动方案，通报了集团公司精细化“四不两直”安全检查情况。

中化六建副总经理张效康作《2021年上半年安全生产（环保、防火）工作委员会工作报告》，总结上半年安全生产工作，分析当前安全管理工作中存在的问

题和不足，安排部署下一阶段安全工作重点。

中化六建党委副书记、纪委书记卫海宏以《安全是建筑施工企业的生命线》为主题，从纪委监督的角度讲了一堂精彩的安全课，要求公司上下必须以对社会、对企业、对员工高度负责的精神，时刻做到“严”字当头，“命”字在心，安全意识先行，安全措施紧随，以安全红线意识为共识，以措施行动来落实，确保员工安康、家庭安宁、工程安全、企业安定。

胡二甫要求各级人员要结合当前公司安全生产形势和“安全生产月”活动要求，做到以下几点：一要继续提高政治站位，强化思想认识，打好安全生产专项整治三年行动集中攻坚战。各单位要把学习领会习近平总书记关于安全生产重要论述精神作为政治理论学习的重要工作，在6月份再次部署本单位的三年专项整治工作，并按照公司的统一要求开展各项工作。各级安全生产监督管理部门要结合精细化检查和集团公司的要求，持续组织开展一些阶段性的整治工作，定期检查各项目的进展情况；二要压实安全责任，狠抓责任落实，系统提升安全管控能力。各层级的主要领导要对照责任制不断自我审视，发现短板和漏洞，

立行立改，不断提升。各职能部门要做到“管业务必须管安全，管生产经营必须管安全”。各岗位的管理人员要做到“一岗双责”。一线作业人员要严格遵守现场的安全规章制度，严格按照操作规程作业，积极参与各项安全培训和交底等工作；三要精心组织策划，明确责任目标，高质量开展好“安全生产月”各项活动；四要持续不断加大国内国外疫情防控工作。确保员工身体健康是安全工作重要的一环，国内国外项目务必要提高警惕，做好常态化疫情防控工作。

胡二甫强调，大家要坚决扛起中央企业安全生产政治责任，围绕安全生产专项整治三年行动，持续深入排查治理安全风险隐患，打好集中攻坚战，为中化六建的可持续发展，为中国共产党成立一百周年营造稳定的安全生产环境，为“十四五”规划开好局、起好步，为中国高质量发展作出应有的贡献。

中化六建安委会成员、各二级单位党政负责人、安全主管领导、安全部门负责人、项目经理、安全经理和中化六建相关部门人员共443人在现场或通过视频会议形式参加会议。

（安全生产管理部 丁辉）

胡二甫、敖谦与襄阳市委副书记、市长王太晖进行座谈

6月7日，中国化学工程第六建设有限公司董事长、总经理胡二甫，党委书记敖谦会见了襄阳市委副书记、市长王太晖，双方就进一步深化合作进行交流座谈。

胡二甫、敖谦介绍了公司的发展历程、发展规模、近年来取得的发展业绩以及主要业务板块的发展情况和业务领域的国内国外分布情况，并重点介绍了公司承建的襄阳市市政、基础设施项目建设情况，在税收、城市建设等方面做出的贡献，希望有更多机会参与襄阳市的建设，与襄阳市同发展共成长。

王太晖对中化六建为襄阳市城市建设所做出的贡献给予了充分肯定，他介绍了襄阳市近几年的发展情况和未来的城市规划。王太晖指出，襄阳市城市建设的任务还比较繁重，中化六建是一家值得信赖的国有



大型综合性施工企业，与襄阳市有良好的合作传统和基础，未来的合作空间广阔，希望中化六建充分发挥自身优势，积极参与襄阳市经济社会发展，在襄阳市市政基础设施建设等方面深化合作，为襄阳市的高质量发展贡献力量。

（经理办公室）

胡二甫会见利华益集团股份有限公司总经理李玉生

（下转三版）

中化六建主要领导深入现场开展安全带班检查

6月3日至6月7日，公司董事长、总经理胡二甫带队深入施工一线，先后到山东分公司利华益项目、内蒙古分公司沪蒙能源项目开展安全带班检查。公司副总经理田耀鹏、张效康，总工程师肖逸、总经济师、工会主席姚国庆及总部安全生产管理部，工程管理部，设备材料部等相关人员陪同检查。

在检查中，胡二甫一行参加了山东分公司利华益项目“安全生产月”活动启动仪式，并深入两个项目的施工现场，看望慰问一线职工，认真听取了各项目负责人对项目情况的介绍，详细了解了项目安全管理体系建设及各装置区域安全、质量、进度等施工情况，并对现场大型设备、临边安全防护设施、消防设施等进行了认真检查。

在沪蒙能源项目召开的座谈会上，胡二甫强调，要提高政治站位，强化思想认识，牢固树立安全发展理念，全面落实安全生产责任，坚决克服侥幸心理和麻痹思想，从施工源头和过程加强控制，全力消减安



全隐患，严防死守安全事故发生；要按照公司安全生产工作的总体部署和要求，把“安全生产月”活动与项目“大干120天”活动紧密结合起来，细化分解安全生产责任，努力营造安全文明的施工环境，打造本质安全的项目。要大力宣传安全第一的理念，引导广大职工把安全生产理念内化于心、外化于行。

（通讯员 杨伟利 陈亚飞）

激发创新活力，用科技引领企业发展，中化六建召开管道自动焊推进工作会

6月3日，中国化学工程第六建设有限公司在山东分公司召开管道自动焊推进工作会议，公司董事长、总经理胡二甫出席会议并讲话，公司总工程师肖逸主持会议。

会议邀请了自动焊厂家和管道施工管理软件商对行业装备运用及管道数字化施工管理进行交流研讨。公司技术部、第五安装公司、第三分公司、广西华谊乙二醇项目、山东分公司等几家单位就管道自动焊技

术在公司及所属项目运行情况进行了专题汇报，第一分公司就细分工程单元项目管理模式进行了专题分享。

（下转三版）



中化六建党委理论学习中心组学习会

6月10日，中国化学工程第六建设有限公司党委召开理论学习中心组学习会。中化六建党委书记敖谦主持会议，中化六建党委委员、领导班子成员参加学习。

会上集中学习了习近平总书记在国有企业党的建设工作会议上讲话精神及关于国有企业改革发展的论述、《中共中央关于加强对“一把手”和领导班子监督的意见》《中国共产党组织工作条例》、习近平总书记在两院院士大会和中国科协第十次全国代表大会上讲话、《习近平新时代中国特色社会主义思想学习问答》和袁隆平院士先进事迹等内容。与会人员先后围绕中化六建五年来党建工作的显著变化、存在的不足开展了深入讨论。

敖谦在主持会议时指出，今年正值中国共产党成立100周年和全国国有企业工作会议召开5周年，在这个重要的历史时期，重温习近平总书记全国国有企业党建工作重要讲话精神，恰如其分、正当其时。各级党组织要将重温习近平总书记在国企党建会上的讲话精神、深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述与党史学习教育结合起来，深刻认识党的领导是中国特色社会主义的本质特征，坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”，是国有企业的传统和独特优势；要始终坚持两个“一以贯之”，坚持党的领导不动摇

（下转三版）

沪蒙能源项目召开 “大干120天”劳动竞赛动员大会

6月6日，公司在沪蒙能源项目召开“大干120天”劳动竞赛动员大会。公司董事长、总经理胡二甫、副总经理张效康，总经济师、工会主席姚国庆，业主、监理、总包单位代表，内蒙古分公司党政负责人、项目部全体管理人员、所有参建单位负责人和工人代表共350余人参加了大会。姚国庆主持大会。

会上，内蒙古分公司经理作大干动员报告，对大干期间项目工作进行了部署。业主、监理和总包单位分别对大干活动提出了具体要求，并表彰了前期完成施工节点目标的单位。参建单位代表分别作表态发言。

胡二甫在讲话中对业主、监理和总包单位在项目建设过程中给予中化六建的信任、支持和帮助表示衷心的感谢，向奋战在工程建设一线的项

目部管理人员、参建单位和全体工友致以崇高的敬意。

胡二甫要求，在大干期间，项目部全体管理人员、各参建单位要认清形势，再鼓干劲，继续发扬中化六建铁军精神，迅速掀起施工生产的高潮；要科学组织，周密安排，倒排工期计划，确保大干活动扎实有效开展；要高标准、严要求，坚决守住安全红线和质量底线，确保项目各项任务目标圆满完成，交付让业主满意的工程。

当天上午，胡二甫一行还深入施工现场，详细了解各装置区施工进展情况，慰问施工一线员工，并与项目部全体人员、各参建单位负责人举行座谈，对项目管理工作、“大干120天”活动进行了再动员、再部署。（通讯员 刘晓锋）



6月9日上午，基础设施公司襄阳市第一人民医院东津院区暨东津新区人民医院项目举行开工仪式，公司党委书记敖谦、襄阳市政协副主席林芳立、市政府副秘书长王顺群、东津新区（经开区）管委会党工委书记肖勇、襄阳市卫健委、市财政局、市一医院领导出席开工仪式。

敖谦在讲话中表示，中化六建进驻襄阳50多年，在享受襄阳发展之惠、汲取古城历史文明精华的同时，始终不忘反哺襄阳，回报市委市政府和襄阳人民、各界朋友。襄阳市第一人民医院东津院区暨东津新区人民医院项目是中化六建助力襄阳市发展的重点项目，是完善城市设施，改善当地居民医疗条件的民生工程。中化六建将从履行央企责任，为民办实事、建民心工程的高度，高度重视市襄阳市第一人民医院东津院区暨东津新区人民医院项目的建设；将用扎根东津，花开襄阳的勇气、责任和担当，建设出高质量的民生工程，精品工程；将坚守“工程传播文明”的价值追求，坚持“履约守信，追求完美，为用户提供期望的工程和服务”服务理念，与业主、政府管理部门、设计监理单位密切配合，以一流的安全、一流的质量、一流的速度、一流的服务，早日交付优质工程。

襄阳市第一人民医院东津院区暨东津新区人民医院项目，拟用地面积40000平方米（约60亩），总建筑面积90440平方米，地上建筑面积60000平方米，地下建筑面积30440平方米，编制床位数400床，机动车停车位900个。该项目建成后将为亿元的医疗功能拓展留有足够的空间，同时为医养结合的实施埋下伏笔。（通讯员 李舒静 摄影 郭志宽）

基础设施公司东津新区 人民医院项目举行开工仪式

北京分公司广西华谊项目中交

6月14日，北京分公司承建的广西华谊能源化工有限公司工业气体岛项目（一期）煤气化装置顺利中交。

该项目位于广西壮族自治区钦州市钦州港石化园区的西部。华谊钦州基地规划共分为三期，本项目为一期，主要是煤化工产业链，由空分装置、煤气化装置、CO变换装置、净化装置、合成气分离装置、硫回收装置、甲醇合成精馏装置、乙二醇装置、醋酸装置等工艺装置及配套的公用

工程和辅助设施组成。中化六建北京分公司承建一期项目核心装置——煤气化装置。三期全部建成投产后，将利税145亿元、创造直接就业岗位4000个，拉动就业岗位超2万个，具有良好的社会和经济效应。

华谊钦州基地规划共分为三期，北京分公司承建一期项目核心装置——煤气化装置。（通讯员 党景辉）

鄂州市住建局领导到鄂州安置 房项目检查指导工作

5月29日，鄂州市住房和城乡建设局党组成员、总工程师范海涛和鄂州市政府投资工程管理中心主任陈福平一行到基础设施公司鄂州安置房项目检查指导。

范海涛一行检查了鄂州安置房项目扬尘治理执行工作，听取了项目管理工作的汇报，充分肯

定了智慧工地、BIM技术、3D打印等技术应用成果，要求中化六建认真贯彻执行鄂州市扬尘治理百日攻坚行动方案，落实“六个百分百”措施和“八个必须”标准，打赢扬尘治理攻坚战，保质保量加速完成鄂州安置房项目二期工程建设任务。（通讯员 索亚迪）

北京分公司盛虹炼化一体化项目 P91材质管道首道焊口开焊

6月12日，北京分公司盛虹炼化一体化项目P91材质管道首道焊口在空分项目施工现场施焊。

空分项目中为压缩机组提供驱动的高压主蒸汽管线是管道施工的重点和难点，选用的管道材质耐热性和抗氧化性好，因其具有焊接难度大，在焊接过程中容易引起硬化和脆化，易产生冷、热裂纹等特点，在国内使用较

少。为保证焊接的顺利进行，中化六建提前策划，从焊材的准备，到焊评的申报，再到焊工的培训都有专人督办。在各部门协同配合下，率先完成了在盛虹炼化全现场P91管道首焊的目标。得到了业主、监理和其它主管部门的高度认可。（通讯员 李鏢）

第五分公司中海石油 宁波大树石化项目部获业主表彰

6月2日，第五分公司中海石油宁波大树石化炼化一体化项目获得业主颁发的月度HSE绩效优秀奖。

该项目位于浙江省宁波市大树经济开发区，第五分公司承建该项目歧化主装置安装工程，施工内容包括钢结构、设备管道、电气仪表、防腐保温等。

自开工建设以来，项目部始终坚持“从零开始，向零奋斗”的安全理念，通过安全检查和专项督导等活动，加大宣传，突出重点，强化监管，狠抓闭环管理，营造出“要我安全为我要安全、我懂安全、我会安

全”的良好安全施工氛围，确保了现场施工“零事故、零伤害、零污染”，连续286天保持了优良的安全环保记录。

本次安全评比是自开工以来业主进行的第一次HSE绩效评比，项目部在安全管理方面取得的成绩得到了业主及相关方的一致认可。项目经理表示“项目部将在今后的工作中，发扬成绩，改进不足，加大力度狠抓安全管理，为追求‘零事故、零伤害、零污染’的安全管理目标而努力奋斗！”（通讯员 李建波）

一线新闻速递

西北分公司盘锦浩业项目核心装置钢结构框架封顶

6月3日，西北分公司承建的盘锦浩业化工有限公司360万吨/年重油加氢裂化综合项目300万吨/年渣油加氢裂化装置上构108框架顺利封顶。标志着项目钢结构模块化施工和大件设备吊装正式结束。

本次吊装的框架采用地面预制拼装、模块化整体吊装的施工方案，将框架分上、中、下三段整体吊装，本次吊装的上段框架单重82吨，是整个框架的封顶部分。（通讯员 靳胚）

第六分公司金泰项目钢结构完成“第一吊”

6月11日，第六分公司参建的60万吨/年高性能树脂及配套装置环保创新技术工业化示范项目的烧碱装置包装厂房圆满完成钢结构安装“第一吊”，标志着该

烧碱装置正式进入钢结构安装建设阶段。该项目位于陕西省榆林市神木市锦界工业园区，第六分公司承建此项目烧碱装置01标段及全厂外管廊。（通讯员 张婧）

第一安装公司召开自动焊接技术推介会

6月7日，第一安装公司在烟台万华项目召开自动焊接技术应用与推广会，会议由第一安装公司经理主持，各项目队长及技术负责人参会。此次会议旨在解放思想中统一思想，有序推进自动焊接实施工作，用科技引领企业发展，助力公司高质

量发展。会上，大家对自动焊接设备的使用情况及面临的技术难题进行了探讨，下一步将采用合理的激励机制，培养自动化焊接技术人才、队伍。（通讯员 程朋波）

第二安装公司陕西金泰项目二次盐水厂房首吊完成

6月14日，第二安装公司参建的60万吨/年高性能树脂及配套装置环保创新技术工业化示范项目烧碱装置二次盐水厂房顺利完成钢结构首吊。标志着该项目正式

进入结构大干施工阶段。该项目位第二安装公司承建此项目一次二次盐水厂房。（通讯员 牛英名）

激发创新活力，用科技引领企业发展，中化六建召开管道自动焊推进工作会

（上接一版）

各参会二级单位经理对本单位管道自动焊运行情况以及后续自动焊推进工作进行了讨论交流。

公司副总经理田耀鹏、张效康，公司总工程师肖逸，总经济师、工会主席姚国庆等领导分析了自动焊推广应用的现状及面对的问题和困难，就后续推进工作提出了指导性意见和建议，并从思想站位、人员培训、班组建设、焊接技术技能服务、考核机制、管理系统、运行模式等方面做了详细安排。

胡二甫在讲话中指出了自动焊对公司可持续高质量发展的重大意义，再次强调要以时不我待、只争朝夕的紧迫感和危机感，大力推广自动焊运用，用科技引领企业发展。胡二甫还对公司所属二级单位今后一段时期的自动焊运用比例和专业人才队伍建设提出了

指标要求。

胡二甫要求，管道自动焊推广应用工作由公司技术部牵头，各单位要从思想上达成共识，并快速联动，结合工程特性制定与本单位相符的运用模式，齐心协力使自动焊成为企业降本增效的有力武器和靓丽名片。胡二甫要求各二级单位要认真落实本次会议精神，扎实推动自动焊各项工作，结合第一分公司细分工程单元管理方式推进自动焊运用及项目管理模式创新等措施相结合，为企业降本增效、品牌工程建设、高质量发展争取更丰硕的成果。

会议期间，与会人员还到利华益项目烯烃芳烃自动焊预制场区进行管道自动焊现场观摩并进行交流研讨。

会议由公司技术部主办，公司工程部、山东分公



司利华益项目部协办。公司领导、总部相关部门负责人、二级单位党政负责人、山东分公司各项目经理、相关技术负责人等70余人出席。

（技术部 刘群林 通讯员 杨伟利）

（上接一版）

发挥党组织的领导核心和政治核心作用，深刻领会“国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础”的重要内涵；要认真开展“五年变化大家谈”活动，在肯定成绩的同时，深入分析中化六建当前发展瓶颈，集思广益破解发展难题，切实将党的领导、党的建设独特优势转化为中化六建发展优势、改

中化六建党委理论学习中心组学习会

革优势、竞争优势。

敖谦强调，要以全国国企党建会重点任务贯彻落实情况“回头看”活动为契机，推动全面从严治党向纵深发展，认真学习贯彻《中共中央关于加强对“一把手”和领导班子监督的意见》，充分认识加强对“一把手”和领导班子监督的重要性、紧迫性，进一步压实主体责任和“一岗双责”，不断提高党员领导干部政治判断力、政治领悟力、政治执行力；要聚焦关键少数、重点环节，不断强化上级党组织监督，做实做细同级监督，严格执行民主集中制、“三重一大”决策监督等机制，为中化六建高质量发展强“根”铸“魂”。

敖谦指出，《中国共产党组织工作条例》是党的历史上第一部关于组织工作的统领性、综合性基础主干法规，对加强党对组织工作的全面领导、深入贯彻落实新时代党的组织路线具有重要意义。要认真学习宣贯《中国共产党

组织工作条例》，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，加强党的基层组织建设，不断提升基层党组织的创造力、凝聚力和战斗力，不断提高基层党组织工作的制度化、规范化、科学化水平。要坚持党管干部、党管人才原则，创新人才工作思路，健全人才引进、培养、使用机制，全面调动干部职工工作的积极性。

敖谦要求，要深刻领会把握习近平总书记在两院院士大会中国科协第十次全国代表大会上的重要讲话精神，加强党对科技创新工作的领导，坚持把科技创新作为中化六建发展的战略支撑，紧盯中化六建在生产经营、精细化管理、深化改革等重点领域的问题，加快推进科技创新步伐，推动公司高质量发展不断取得新突破；要落实人才强企战略，紧跟行业发展态势，加强人才队伍建设；要持续深入开展党史学习教育，认真组织学习袁隆平院士的感人事迹，激发党员干部干事创业热情，为中化六建高质量发展增添新的活力，以更加优异的成绩迎接建党100周年。

（党群工作部 刘阳）

胡二甫会见利华益集团股份有限公司总经理李玉生

6月3日，中国化学工程第六建设有限公司董事长、总经理胡二甫在东营会见了利华益集团股份有限公司总经理李玉生及副总经理徐建华，双方就进一步深化合作进行座谈交流。

李玉生对胡二甫一行的到访表示欢迎，介绍了利华益集团的发展状况及下一步发展规划，并对中化六建多年来服务利华益所做出的贡献表示感谢。他希望中化六建充分发挥专业优势，继续做好项目建设，将彼此合作的良好势头一直延续下去。

胡二甫对利华益集团长期以来的信任与支持表示衷心感谢。他表示，中化六建将会一如既往地用心服务好业主，持续提升服务水平，努力将利华益集团的每一个项目打造成优质工程、精品工程，为双方合作共赢再立新功，希望同利华益集团继续加深、加强合作，携手实现共同发展。

会见期间，胡二甫一行参观了利华益文化传媒中心，全方位了解了利华益集团的发展历程、建设规划、企业文化和科研成果，为推动双方互利互信，深化和拓展相关领域的合作营造良好基础。

中化六建副总经理田耀鹏、张效康，总经济师姚国庆，山东分公司负责人陪同会见。

（通讯员 马骁）

中化六建纪委组织《扫黑·决战》观影活动

在反腐倡廉宣传教育月期间，中国化学工程第六建设有限公司纪委组织总部及所属各基层单位党员干部群众观看反腐影片《扫黑·决战》，累计观影人数达1067人。中化六建董事长、总经理胡二甫等公司领导也参加了观影活动。

影片通过某省扫黑专案组由一起暴力征地案深入调查，攻坚克难，依靠组织和正义的力量，将“官、商、黑”等领域的恶势力一举拔除的曲折过程和正义战胜邪恶的必然结局，让观影者真切感受到了党中央扫黑除恶、惩处贪腐、荡除不正之风，维护风清气正政治生态的坚强决心。

影片结束，望着片尾打出的腐败分子、黑恶势力或被处以极刑、或被判处有期徒刑的那一行字幕，很多党员干部感慨到：很久没有看过这么沉

重、写实、情节曲折跌宕的现实题材影片了。从这部片子，让我们清晰看到了什么是对党不忠诚、不老实，人前一套、背后一套的“两面人”；什么是官商勾结，贪污腐败；什么是鱼肉百姓、为害一方的黑恶势力；也更明白了腐败必除、歪风必正，群众利益必须维护，正是我党执政为民伟大宗旨的现实写照。

“坚定立场，干净做人；对党忠诚，不做两面人。”从所属各单位陆续反馈回来的党员干部群众观影感言的集中程度上，影片的观看，起到了净化心灵、增强反腐败信心，促进党员领导干部廉洁自律、自警自省的积极作用。

（纪委办公室）

常文博，48岁，中共党员，现任经理办公室主任。他发挥经理办公室的窗口作用，树立“企业形象我为标尺的思想”，勇担责任，勇挑重担，带领经理办公室为企业改革发展贡献力量。

疫情防控彰显自身担当。突如其来的新冠疫情，令人猝不及防。一场没有硝烟的战争瞬间打响。事实证明，最终赢得阻击战的胜利，中化六建高效的指挥和执行系统，发挥了决定性作用。作为中化六建疫情防控牵头部门，常文博做了大量的幕后工作：第一时间传达上级各类指示、及时发布中化六建防控要求、疫情动态，统筹调度，共发出讯息指令67条，追求速度和效率，为中化六建取得令人欣慰的阻击战战果，起到了一定作用；落实、检查值班制度，监控中化六建疫情防控工作；制定疫情信息报告制度，构建中化六建各层级日报网络，掌握每位员工所处的方位、健康状况，为中化六建决策提供参考；积极与集团公司、市委市政府、媒体联络，开具通行证明、捐款、宣传报道等事宜，为中化六建的正常运行提供保障；接受、处理大量的因交通封锁而滞留在各地的中化六建员工求助，为无数中化六建基层员工的离襄、返襄办理绿色通道、车辆护送

坚持深悟笃行 当好参谋助手 经理办公室主任 常文博

等服务；迅速办理中化六建总部复工复产手续，使中化六建能够成为襄阳市首批8家复工的单位之一；与其他部门一道，办理离襄复工复产手续，分35个批次“点对点”输出湖北籍管理人员及施工人员1252名；先后组织近700名员工免费接种了新冠肺炎疫苗，为中化六建节省60多万元，切实保障出国人员的安全。正当大家因疫情被封锁在家的時候，常文博逆向而行，协调各种关系，使中化六建4000名员工的心紧紧团结在一起，让大家体会到了中化六建大家庭的关心和温暖，消除了疫情初期的担忧和恐惧。

高效协调疏通内外关系。经理办公室是企业的神经中枢，该同志善于协调同集团公司、当地政府、业主的关系，协调同各部门、各基层单位的关系，为中化六建各项工作的高效运转创造了良好的内外部环境。2019年、2020年，先后两次成功联系了襄阳市市委和集团公司的高层对接，会见成果丰硕，收到很好的效果，中化六建在襄阳市的属地化发展也受到了集团公司的好评；常文博善于与机关部门、基层单位交流沟通，协调处理各部门、各单位遇到的困难和问题，充当基

层单位和中化六建联系的桥梁作用；该同志认真落实集团公司、中化六建各类会议、文件精神，以及年度重点工作的督查督办，促进了中化六建各项决策的有效贯彻，确保了政令畅通。

善思笃行做好参谋助手。提供良好的服务保障是经理办公室的主要职能。其一是围绕中化六建领导班子搞服务，其二是围绕全体职工搞服务。常文博在做好日常事务性服务的前提下，逐渐向参谋决策性服务转变，围绕企业改革发展的重大事项，多思考前瞻性、决策性问题，为领导决策提供依据。

该同志善于用创新的思维审视中化六建发展和自己工作面临的问题，不仅主导了中化六建的创新管理活动，而且还提出了中化六建管理方面的创新管理建议，受到了襄阳市和中化六建的表彰。

中化六建2020年度“劳动模范”



浓情端午

公司各级工会开展端午节活动



▲ 左起 内蒙古分公司、宁波分公司、后勤管理公司、新疆分公司、直属宁波台塑项目部、山东分公司、第一安装公司、第二安装公司、西北分公司工会开展的端午活动

端午佳节到来之际，为了更好地弘扬中华民族优秀传统文化，让职工体验传统节日所蕴涵的意义。公司各级工会结合“我为群众办实事”实践活动，采取各种形式庆祝的端午，让员工在传统形式的实践中，亲身体验端午节独特的风俗，通过开展端午节主题活动，不仅让职工们增进了职工对民族文化的认同感和自豪感，也提升了职工幸福感，增强了集体凝聚

力。让员工在施工现场也能感受家的温暖。

艾蒿一束，飘幸福清香，绕着你；香粽一串，携甜蜜相伴，围着你；香囊一个，表情意万千，粘着你；龙舟一盏，载顺利清风，念着你。端午节到了，公司祝愿全体员工生活里粽有幸福和甜蜜，粽有情意和顺利。



▲ 基础设施公司工会开展的端午送清凉活动

2020年重大风险管理方案（五）

九、项目清理风险

（一）风险概述

项目清理风险是项目竣工后未及时进行结算，导致工程款不能及时收回，给企业带来损失的风险，是公司运营风险的三级风险。

（二）风险成因

1. 施工过程中结算资料收集不及时或缺失、业主（或监理）的审批手续有瑕疵，结算时双方分歧过大，影响结算正常进行；

2. 施工过程中，现场经营人员不足，或工程项目竣工后结算工作尚未完成时经营人员变动，影响后期的结算；

3. 二级单位负责人对结算的重视程度不够，尤其对预期利润较低或亏损项目结算的积极性不高；

4. 部分工程项目的业主因生产效益不佳，恶意欠款或故意拖延结算；

5. 部分工程项目因施工价格过低，公司不再承接后续工程，业主以甲供材未核销或不安排人员进行材料核销拖延结算；

6. 部分工程项目的业主利用公司急于结算的心理，要求对结算额大幅打折处理，超过公司的承受底线，影响项目最终结算。

（三）风险可能造成的影响

1. 竣工后工程款无法及时回收，随着时间不断地流逝，极易造成资金损失，影响公司的正常生产经营和发展；

2. 竣工结算后工程款无法及时回收，影响公司与分包商的及时结算，可能产生分包成本扩大的风险；

3. 工程款无法及时回收，公司没有足够的现金流及时支付供应商和分包商的应付账款，影响公司的信誉，尤其是按照国资委《关于开展中央企业清理拖欠民营企业账款专项工作的通知》及集团公司加速集团内部分包清理的要求，工程清理不及时导致大量资金

垫付会加剧公司的资金压力。

（四）风险管理策略

采用风险降低和风险规避的策略来应对项目清理风险。

1. 风险降低

（1）在项目施工过程中，严格对项目建设的全流程控制，及时要求业主审批并支付工程进度款，对信誉差的业主，按照公司的风险管理相关办法及时采取应对措施直至应果断停工；

（2）施工过程中不断收集结算资料，完善现场技术联系单、工程签证的审批手续，避免后期结算时因资料缺失、审批手续不完善，导致分歧过大影响结算的进行；

（3）在工程收尾阶段即着手结算工作，工程竣工后及时向业主提交结算书，及早与业主对接，启动核对工作，避免因双方人员变动而影响结算的进行；

（4）提高二级单位经营管理团队的工程清理风险意识，把工程清理与经营业绩考核挂钩，对未完成工程清理任务的二级单位的经营管理团队进行处罚；

（5）对恶意拖欠工程款的业主，采取法律手段维护公司的合法权益。

2. 风险规避

在与业主签订的合同中，明确工程结算的条件、时间及违约责任，保障自身权益。

（五）风险解决方案

1. 管理现状

公司在《工程清理及奖惩办法》中明确了工程清理考核与奖惩的实施条件，以提高工程清理人员的积极性；制定了《工程清理和工程款清缴预警办法》，以深化“两清”工作，防范资金风险。公司费用控制部是项目清理风险管理的主责部门，各单位是相关责任单位。

2. 管控措施

项目清理风险2020年和2019年风险排名均为第三

名，2020年项目清理风险得分9.91，2019年为10.07分，比略有下降，连续三年进入前十大风险。在当前形势下，项目清理工作难度会逐步增加，清理的项目数逐年增长，其重要性也日益凸显，是公司需要持续关注重大风险，今后拟采取如下管控措施：

（1）进一步加强合同评审，强化合同签订前付款条件的审核，抵制业主的不合理要求，不接受低于成本价、价格欺诈等合同；在合同内容上明确工程承接后完成工程结算和工程款支付期限的约束性条款；

（2）持续将“两金压降”作为绩效考核的附加指标，倒逼二级单位在做好已完项目两清工作的同时，把工程清理工作纳入项目管理全过程，实现“关口前移、责任下移、过程控制”的管控目标；要求二级单位在项目执行过程中，严格把好变更关、竣工关、验收关、结算关、回款关5个主要关口，进行项目建设全流程控制；

（3）要求项目经理部在按照合同完成工程进度的同时，及时要求业主审批工程进度，按照审核的工程量及合同约定的付款比例及时拨付工程价款，避免进度款支付与工程量不同步的现象，在出现风险预警时及早应对；

（4）将合同额大的项目确定为重点清理项目，充分发挥分管领导帮扶和督导作用；

（5）坚持“项目经理‘两清’终身负责制”，明确项目经理是回收工程款的第一责任人；

（6）定期开展公司内部的经济运行分析，通过分析二级单位的主要经营业绩指标完成情况、债权债务情况、“两清”完成情况、经营性净现金流、在建重点项目运行情况，帮助二级单位查找存在的问题、潜在的风险，以便二级单位及时调整经营管理策略。

（7）密切关注业主的资金状况，一旦发现异常，及早法律介入，减少损失。

（六）风险管理监督保障机制

公司通过此项风险管理策略和解决方案的宣贯和目标分解，将其落实到实际工作中，通过日常工作检查、指导和定期开展公司内部的经济运行分析等方式，对其执行情况进行监控和调整。